

2014 年

04 月 18 日
第 103 期
(共 8 版)

中能人

专业

活泼

务实

互动

诚信负责 客户为要

团队协作 不断创新

工作乐趣

【卷首语】

明媚的四月，伴随万物新生，美好而可触摸，春光渐展，
冀希无限；

蹙眉的四月，马航依旧失联，生命却太脆弱，清明寄哀，
愿灵可安；

中能的四月，又有新的变化，实习员工报到，新的面孔，
新的活力；

共同学习，共同成长，共同面对，共同提升，精心勤学，
厚积薄发。



【特别报道】

记积极进取的海阳核电调试团队

人力资源部 张宁

题记：骐骥一跃不能十步，弩马十驾功在不舍。不积跬步无以致千里，不积小流无以成江海。虽有言道做大事者不拘小节，但更多的真理在于，不扫一屋，何以扫天下？有个“一盎司定律”，说是取得突出成就的人与取得中等成就的人几乎做了同样多的工作，他们所作出的努力差别很少——只是多一盎司。正所谓，差之毫厘，谬以千里。

一、细节特写：电话沟通

海阳核电调试团队项目经理许宜网打来电话，告诉我

有员工的报销单据不符合要求，他没有在报销单上签字，如果邮寄到公司，请我也不要签。然后告诉我，已与员工详细进行了沟通，但个别人员就是不听。果然，我收到的快件里有他未签字的单据，我依照原样退回。

又打电话，问我办理工程师证书的事情，公司是否能提供帮助，因为大家都要求上进，对于证书、学历提升等有计划，请公司予以关注和支持，也说了大家的担忧，有同事担心公司统一办证会扣押，请公司考虑后回复。

许宜网经理在处理问题上十分仔细，我与他约稿时他一再说明，我还没有做出结果，计划已排好，也在执行，但是还没有体现出团体实质性的提升结果，想再等一等。我跟他说明，学习更重要的是过程，是持续动态的，它漫长，见效慢，但它最能体现出团队的耐力、凝聚力和战斗力。

二、跨过门槛：先考试后入场

海阳核电调试团队于 2013 年 7 月 16 日进驻厂区。核电生产重视安全，要求严，标准高。安全培训是进入调试现场的第一道门槛。为此团队分五个篇章对安全知识进行了学习，包括辐射防护篇、消防篇、应急篇、质量保证和质量控制篇、核安全文化篇。通过对辐射防护知识的学习，揭开了核反应的神秘面纱，不再盲目恐惧，谈核色变。也知道了一名优秀的工作人员应该具备如下特征：1. 质疑的工作态度；2. 严谨的工作方法；3. 相互交流的工作习惯。通过一个月的认真学习，团队 15 个人全部通过基本安全授权考试。

核电调试有一套区别于火电调试的流程，为此山东核电集团组织了一周的调试管理程序培训，首先要熟悉调试

组织机构与职责分工,进而学习调试计划管理和移交管理,掌握了移交包 TOP 的制作,理清了关于缺陷和遗留项的一些问题。通过系统学习,逐步了解掌握了核电调试的一般工作方法,适应了调试工作需要,大大提高了工作效率。2013 年 11 月 22 日所有人员都通过考试并取得《调试授权证书》,标志着中能海阳团队正式进入现场调试阶段,各项调试工作全面展开。



专工们取得的调试授权证书

三、一路小跑：比要求做的更多

山东海阳核电项目为 6*1250MW 核电机组,是首批国家第三代核电技术的自主化依托项目,采用 AP1000 核电技术路线。AP1000 技术以其特有的非能动安全系统和模块化设计成为目前世界上安全性高、先进的核电技术。发电机组采用分别由美国西屋公司,日本三菱集团和国核设计院提供联锁逻辑和技术支持。现场工作开始前,团队要用大量的时间做资料准备和编制试验程序,每当遇到问题都坐在一起交流探讨,为现场调试做好充足准备。



团队正在梳理汽轮机系统联锁逻辑

四、不断学习才能走得更远

许经理认为,热忱投入、出色完成本职工作的人,是团队最宝贵的资源和资本。为优秀的人才创造一个开放和和谐、积极上进的环境,是团队建设的核心。

海阳项目始终保持着浓厚的学习氛围。在公司的指导下,每位专工都制订了《三年自我培训和发展规划》,项目部也根据每个人的特长和优势制订了个性化培养目标和发展方向,有人比较擅长沟通交流和协调,有些专工擅长计算机应用和英语资料翻译工作,还有些专工现场实践经验特别丰富,在工作和日常生活中大家进行无障碍沟通,取长补短,互相勉励。

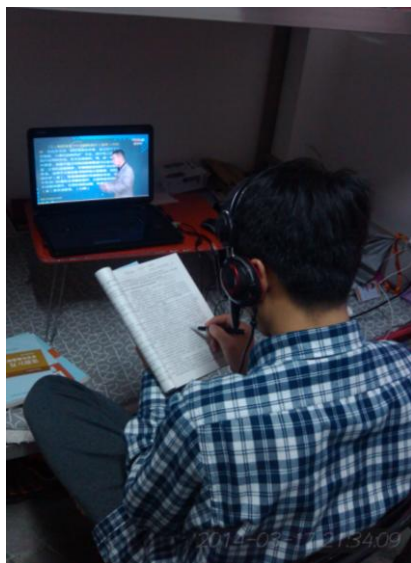
海阳项目员工自我培训规划表					
姓名	孙启林	性别	男	出生年月	1979-12-1
岗位	化学	联系电话	18653158628	邮箱	salada@163.com
入职时间	2009年12月	最高学历	大专		
已具有技能证书	无				
准备考取那些证书	二级建造师				
预计完成时间	2015年				
自我评价	本人对自己严格要求,不断进取,积极向上,在实践中换来收获。				
项目结束自我目标	希望能通过项目助理的选拔,积累经验,提升自己,将来自己能担当项目管理工作				

专工的三年发展培训规划表

大家利用下班业余时间,分汽轮机,电气和仪控三个专业进行专业知识学习,每季度制定一次学习计划,每周举行一次主题式的技术问题讨论会,把学习作为一种信仰,把自我提高作为目标。现在团队里有 6 人已报考山东大学、山东科技大学、中国石油大学的函授教育,2 人报名参加国家二级建造师考试,3 人将参加九月份国家一级建造师考试。为了能多掌握知识,大家下班简单吃完饭后就抓紧回宿舍学习,每晚通过书面教材或视频教材学习 3-4 个小时。为方便学习,有的同事买了小电脑桌,有的买了小书架,给自己的业余生活开了个“学习专属空间”。许经理说,如果我们能拿出自己 10%/年的收入和 2 小时/天的时间学习,并坚持下去,也许现在每天没什么区别,每月差异也是微乎其微,每年差距好像也没什么了不起,但放大到五

年、十年后，那将是一种人生与另一种人生的鸿沟。所以要改变未来的唯一途径，就是从现在起，抓紧每天的时间，不断学习。

紧张有序的工作和学习之余，大家也和中实易通的兄弟们定期不定期地举行几次篮球和足球比赛，通过比赛不仅加强了友谊和沟通，也锻炼了身体，使大家的得到放松，以更好的精神面貌投入到工作和学习中。



某同事夜间学习实拍



篮球比赛激烈进行中

一颗种子种下，初长时没什么区别，都是不经风雨不见虹的柔弱。时间越久，树就是树，草就是草。成长越多，便承受越多。团队也是一样，一个有战斗力的团队，一定是有一种了不起的精神为依托的，精神的修炼，要靠管理和鞭策，更要靠自我加持，靠不屈服、不放弃的意志力去努力和坚持。海阳核电调试团队让我们看到这样一种

精神，树一样坚韧不拔向上生长的精神，我们期待有一天，这个团队能成长为大树，每个人都是不可缺少的主枝干。

【公司新闻】

实习生集中培训圆满结束

2014年4月10日，西安高等电力专科学校的21名学生到中能电力报到。公司制定了完善的培训方案，先进行为期一周的集中讲授，考试合格后派往项目部实习。

培训内容既有通用课程，也有专业课程，并根据办公需要，进行了EXCEL培训。总经理赵海燕女士亲自做开篇演讲，介绍了公司情况、人才战略、企业文化等；副总经理讲解公司业务、调试和运行维护原理和技术发展、电厂基本知识等；聘请的专家讲解了电力安全工作规程。通用课程使大家更好地了解、融入公司；专业课程使大家转换思维，以尽快适应工作需要。

4月16日上午结业考试结束后，学生们被分派至项目部进行下一阶段的实操学习。公司将持续关注他们的学习成长，希望他们在中能努力进步，一展风采。



结业合影

中能电力顺利通过 SGS 机构年度审核

2014年4月8日和9日，中能电力接受了SGS公司审核小组对我公司ISO9001:2000质量管理体系、OHSAS18001:2007职业健康管理体系和ISO4001:2004环境

体系认证的监督审核。根据 SGS 的规定，一年一度的审核评估是对公司质量管理体系、职业健康管理体系和环境体系运行情况的检验。

SGS 审核小组在听取公司领导介绍我公司 ISO9001:2000 质量管理体系、OHSAS18001:2007 职业健康管理体系和 ISO4001:2004 环境体系运行情况后，按照审核计划对公司管理者代表、人力资源部、行政部、技术研发部、财务部、工程部、质检部、安检部的执行情况进行认真审核。通过两天的紧张审查工作，SGS 审核小组对我公司给予了充分肯定，宣布监督审核顺利通过。

此次监督审核的顺利通过，说明中能电力的质量管理体系、职业健康管理体系和环境体系保持了良好的规范运作，管理和服务水平得到了持续保证，为公司的可持续发展提供了源源不断的动力。

【员工心声】

学而“实习”之

——记光大邳州项目工作经历

工程部 陈琦

“子不学，非所宜。幼不学，老何为。玉不琢，不成器。人不学，不知义……”《三字经》是中国流传最广的启蒙读物，它内容分为六个部分，每一部分有一个中心，而它第一部分的核心思想同时也是作者认为最重要的部分，就是学习。

因工作的需要，我来到了江苏邳州。下了火车，风尘仆仆的赶到宿舍，已是下午一点半了，丰经理亲自下厨给我和孔工做了一顿“接风面”，第二天我们到达了目的地——光大集团邳州市生活垃圾焚烧发电厂。

严格来说，这是我接触的的第一个系统调试项目，在工作刚开始的这段时间，我完全摸不着头脑。专业的电厂设计图纸看不懂，各种二次设备的作用不知道，只有两个

人工作的方式不理解。

就这样稀里糊涂的跟着李兆东老师学习了一个月，我才真正融入了系统调试的节奏。在李老师的帮助下，我对各种高压柜有了一定的了解。高压开关是指用于电力系统发电、输电、配电、电能转换和消耗中起通断、控制或保护等作用，电压等级在 3.6kV~550kV 的电器产品，主要包括高压断路器、高压隔离开关与接地开关、高压负荷开关、高压自动重合与分段器，高压操作机构、高压防爆配电装置和高压开关柜等几大类。

我足足花了两个月的时间才学会独立查线。查线过程中，我慢慢发现，并不能完全的依赖设计图，因为现场和图纸是有区别的，我们的工作是在不违背设计院图纸的前提下，满足业主要求，例如在装置里加线实现遥信遥测遥控功能，在图纸里没有，但是业主却要求了，这就是考验专业素质的时候。还有“五防连锁”，1、高压开关柜内的真空断路器小车在试验位置合闸后，小车断路器无法进入工作位置。（防止带负荷合闸）2、高压开关柜内的接地刀在合位时，小车断路器无法进合闸。（防止带接地线合闸）3、高压开关柜内的真空断路器在合闸工作时，盘柜后门用接地刀上的机械与柜门闭锁。（防止误入带电间隔）。4、高压开关柜内的真空断路器在工作时合闸，合接地刀无法投入。（防止带电合接地线）5、高压开关柜内的真空断路器在工作合闸运行时，无法退出小车断路器的工作位置（防止带负荷拉刀闸）。这也是我“听说过没见过”的，需要自己亲手去看去想去做才能了解。

从去年十二月份到今年四月，我们调完了同期屏、直流屏、计量屏、线路保护屏、发电机保护屏、励磁屏等继电保护装置。查这些设备的时候我的脑子一团浆糊，感觉课本上的东西结合到实际上怎么会如此的艰难。我一遍又一遍的看原理图、接线图，上网搜索关于这些设备的各种信息，最后终于基本了解了这些设备的调试方法。

例如同期屏，发电机同期屏就是起投同期控制作用的。我现在所在的光大环保邳州电厂的发电机选用的是同步发电机，同步发电机要投入电网并联运行（并网运行）。必须满足几个条件：①发电机的电压应与电网电压大小相等、相位相同 ② 发电机的频率应与电网频率相同 ③发电机的相序应与电网相序一致。但前两个条件是允许稍有出入的，但第三个条件必须绝对满足，因为发电机并网时，客观上同相之间的电压差和相位差是不可避免的，发电机没并网前自己算一个电网系统，外部常规配电网算一个，两个电网并列运行前需要投同期，同期考虑三个问题，电压差，相位差，频率差，理论上三者差为0，即为最佳同期点，实际上这是几乎不存在的，所以只需要电压差、相位差和频率差在一个允许的范围内即可发并网信号，使发电机组安全可靠并网。差越小，冲击电流越小，需要系统无功功率也最小，对外部常规配电网的影响亦越小。这一重要设备我们两人花了好一段时间才彻底调试完成，虽然大部分时间是等待安装人员接线，但仍是费了一番功夫。

现在，电厂即将进行倒送电，倒送电完成后过一段时间就将开始做并网试验，我希望在未来的时间里可以学到更多的东西充实武装自己，向独立挑起担子这个目标前进！

《亲亲我的妈妈》读后感

工程部 常晓东

闺女寒假作业，学校布置的亲子阅读，让我有幸拜读了黄蓓佳倾情创作的小说《亲亲我的妈妈》。透过散发着油墨香的书中，我看到母子之间从开始的冷淡、陌生到最后握紧对方的双手相互支持激励着，从容的面对以后的生活。书中流淌着浓浓的暖流，让我感受到母爱的真谛和力量。

小说从一场飞来的车祸写起，而我们的主人公舒一眉

和赵安弟就是在下葬的墓穴旁开始了他们的故事。一辆发了疯的轿车夺去了安弟父亲的生命，安弟记得父亲最后的印象是父亲用有力的大手把自己摔出了一边，从而躲过了车祸，以后自己就迷迷糊糊的住在医院里了。而离开父子10年的舒一眉也从外地赶来参加昔日丈夫的葬礼了，“她美丽的像从相片上走下来一样”，这是小安弟第一次看到母亲时的印象。经过几番交涉后，母亲还是带着陌生的儿子离开了乡村，来到了南京，就像10年前她生下孩子后，为了个人的发展，和丈夫因为意见不合独自一人来南京一样。现在她是一位电台的主持人，主持一档深夜在空中传播的《星空夜话》，为那些普通的老百姓解除心中的愤懑，化解他们生活中遇到的难解之事。因为听到太多的牢骚，感受到太多的不平，她在生活中也逐渐患上了抑郁症，在和孩子相处的过程中，也表现出很特别的母性反常行为，让儿子觉得无法和自己陌生的妈妈沟通，于是闹出一系列矛盾来……

开始他们很陌生，淡漠，从格格不入，戒备紧张，距离疏远到靠近、理解、融洽，彼此关爱，到握紧对方的手，扣人心弦。一开始出于生分，妈妈不知道怎样传递爱。但那纸条中，像瑞士钟表一样准确、精细的微波炉加热时间；不会做家务却能不怕麻烦为弟弟改变食谱；为弟弟默默治疗自己的抑郁症；为弟弟包扎伤口……这些不都是母爱最真实的写照吗？在寒冬里的春天，弟弟迎来了他的11岁生日，在妈妈无微不至的关注下，在洁白的奶油蛋糕和跳着舞的火苗下，用劲地将嘴唇贴紧妈妈的脸，并且希望永远这样，抱住她，亲吻她。和妈妈一起走进充满阳光的世界生活。看着看着，我不禁潸然泪下。

文中有一个片段让我感受最深：当妈妈舒一眉找不到之前用过的创可贴时，发现弟弟的一个箱子里都是她用过的东西，妈妈很疑惑，而他的回答却让妈妈大吃一惊，弟弟说，因为这些东西有妈妈的味道。“因为这些东西有妈

妈的味道。”看似很荒谬的一句话，却能读出儿子安迪对母爱的渴望与向往，包含着他对妈妈浓浓的爱。母子之间的磨合是艰辛的漫长的，辛酸的，这让我心潮澎湃，想起了我们现在的生活。对于身处青春期的我们，妈妈总是苦口婆心地教导我们，在我们生病时送上热汤，在我们经受着暴风骤雨的考验与击打，妈妈的爱像一盏指路的明灯，像茫茫大海里的灯塔……而我们却总是不理解她们的良苦用心，还认为她们是絮絮叨叨，这难道不会使她们感到伤心、难过吗？但正是因为有了这些情感上的磨合才能让母子之间的感情更加深厚坚固！小说中，妈妈舒一眉跟安迪相处之间仿佛安迪不是一个孩子，而是她的依靠，即使有困难也会跟安迪说，时间长了就会相互依靠，我想，这也许就是促成他们这个温暖的家的主要原因吧！阅读的收获之一就是感动，能真切的感动一次，无疑心灵得到一次洗涤，给生活注入一股温暖的力量。这本书告诉我们，在这世界上，只要互相理解就能产生无穷的爱的力量，就会产生血浓于水的亲情！

母子情感的磨合是缓慢而又艰辛的，文章的可读性与感人之处一直蕴涵在这一过程中。我是第一次在文学作品中读到这样一位母亲的形象，也是第一次读懂了儿童的内心世界是这么丰富，他们自尊心是那么强烈，即使母子之间也需要互相尊重与关爱。

小说的结尾是以母子和谐相处，并让舒一眉逐渐找到自己可以相信的人结尾的，她用自己的行为弥补了做母亲的不足，也培养了一个知道关心别人，有较强生活自理能力的孩子。事业和家庭是和谐一致的，哪个偏颇了，都会给生活留下遗憾。

文中的弟弟非常懂得感恩，而生活比他优越的我们并不懂得。很多时候，我们习惯接受这种关爱，并且认为是理所当然。有时稍不顺心，还会怨天尤人。这个时候，我建议你也读一读这本书，相信您会有感动的心。

时间都去哪儿了

工程部 武模兵

今年春节回家，看着父母两鬓露出的白发，心里一阵难过，此时才会考虑，时间都去哪儿了？都没来得及好好陪伴爸妈，他们都越来越老了。每年春节忙前忙后的全是妈妈的身影，她说虽然累，但是看着我们开心，她就高兴，很朴实的话却让我的心里像打翻了五味瓶一样难受，不知道何时才能有自己的时间好好孝敬他们，回报他们。

每天习惯给爸妈打电话，偶尔有一天有事，妈妈还会说，一天不打电话就好像多长时间没联系，我知道妈妈虽然是开玩笑说，但我知道她多么想每天和我通话，自我标榜为孝子的我，常常在睡梦中思念至亲，现实中却往往忽略了对他们的问候。为了所谓的物质幸福，亲情不得不让步后退。父母这么简单的一个小小愿望，我们能做到吗？可不可以挤出一些时间和他们好好唠唠嗑，就像在家里一样。对，就是这样，从现在开始就多和爸妈通几次话吧！不要让等待成为最大的憾。

是啊！时间都去哪儿了，曾经的朋友不再联系，各自有了新的朋友圈，成立了家庭，奔波于事业，曾经肆无忌惮、不知天高地厚的青春再也回不去了，现在也只能把当时的画面在脑海里回放一遍，时间带走了青春的一切，是该静下心来好好想想，我们拥有了什么，又失去了什么。

生活在现在这个社会的我们，时间真的不够用了吗？我们总会习惯于拿现在的时间来悔恨过去的不挽留，却不知，你此时的悔恨，只会成为以后的你懊恼现在最好的借口。盯着手表的秒针，嘀嗒嘀嗒，就这样在不经意间逝去了，流走了，最后留下了一片唯美而残缺的回忆。

时光一去不复返，往事只能回味。从现在起，好好珍惜我们的时间吧，不要让最后成为永久的遗憾！时间都去哪儿了？其实时间就在我们自己的心里，看我们如何对待每一分每一秒。

莫等闲，白了少年头，空悲切。

新员工入职感想

工程部 李奎千

我来到济南中能电力只有不到 2 个月的时间，但就在这短短的时间里，我感到公司对技术精益求精，不断创新；对员工关怀备至，平等和谐。所以我觉得，加入公司是幸运的，这将使我更以热情的态度投入到工作中。

作为一名进入一个全新工作环境的新员工，尽管在过去的工作中积累了一定的工作经验，但刚刚进入公司，难免还有点压力，为了让自己今早进入工作状态和适应工作环境，有问题及时请教同事，积极学习工作所需的各项专业知识，努力提高自己的业务水平。在这紧张有序的工作中，充实而快乐，再累也是值得的，正事有那些帮助过我的领导和同事，使我得于尽快适应了环境，全情地投入了工作，正如了解的那样，济南中能关心自己的每一个员工，给每一个员工足够的空间展现自己。

俗话说“大河有水小河满”。公司是我们员工的家，是我们员工的生存舞台，每个员工都应把自己所扮演的角色诠释的淋漓尽致，让公司有更大的辉煌成就，唯有如此，公司这条大河才能流水潺潺。因此，我们一定竭尽所能的付出，这样才能从中有所收获，我相信，我们的付出和收获一定能成正比的。只有勤奋踏实的工作，认真的履行工作职责，才有可能获得的更多，态度决定一切，只有积极的心态面对生活，才能全身心地投入到我们各自的工作角色。我们必须认识到勤奋才能积累丰富的知识和经验，只有诚实才能赢得上级和同事的信任。

最后感谢领导和同事的关心，在工作生活中，只要我们彼此多份理解，多份沟通加上自己的不懈努力，相信明天一定会更好。

电厂保运者

—记济南中能河曲项目部

工程部 王虎

我，是一个济南中能河曲项目部的新员工，项目部的领导和职工用他们奉献、执着、勤劳的精神感动了我。

奉献，山西河曲项目部处于山西的西北方向，这里风沙大、气候干燥环境较为恶劣。物价很贵、生活水平差、住宿条件差情况下职工们默默无闻的用自己的实际行动保证项目了安全、高效、稳定的发展。

执着，机务班张工说：“冬天是电厂全力发电的季节，如果平时检修、维护不到位，管子上一个黄豆大的沙眼就可能造成锅炉停工，一天就要损失上百万元。我们经常是在锅炉刚停下来，就冒着 40 多摄氏度的高温进到里面去抓紧检修。”

一次检修行程#3 布袋除尘器进气室，由于白天负荷比较高需等到晚上负荷降低后处理，夜里 10 点左右等进气室温度由 100 多度降到 40 度左右，里面充斥着二氧化硫的刺激性气味和灰尘，里面的温度让工人们没多大一会就汗流浹背，室粉尘、烟雾、高温的笼罩下，焊接清灰翻板。汗水滴落在铁板上了一会就干了。

他们在人员少，任务重的情况下，自我加压、不计报酬、默默无闻地用他们的汗水、用他们的执着保障着机组的安全稳定运行。

勤劳，每天职工们都提前半个小时到达生产现场，有设备缺陷及故障及时都消除，没有设备缺陷的时候职工们主动查找设备可能存在的问题清扫设备卫生。保证所负责项目安全、稳定、故障率低的生产运行。

没有华丽的词藻，更不能激扬文字，但他们有挥洒不尽的汗水，还有被弧光烘烤过的紫色的胸膛。他们用实际行动实现他们的诺言，他们用汗水证明了他们的努力。他们就是济南中能河曲项目部的全体职工。—

【新员工介绍】

张增强，男，现任司机
宁红蕴，女，现任招聘主管
杜兴元，男，现任电气专工
彭小娇，男，现任行政主管
王洪帅，男，现任汽机检修
刘奎胜，男，现任商务部总监
药鹏飞，男，现任实习生
安顺唱，男，现任实习生
赵大伟，男，现任实习生
许 涛，男，现任实习生
刘浩辉，男，现任实习生
王伟刚，男，现任实习生
马 辉，男，现任实习生
杨 哲，男，现任实习生
孙统宣，男，现任实习生
王原博，男，现任实习生
丁武潮，男，现任实习生
宋 超，男，现任实习生
尹寒冬，男，现任实习生
徐小娟，女，现任实习生
边 怡，女，现任实习生
白伟妮，女，现任实习生
郭小同，女，现任实习生
王 萌，女，现任实习生
张 敏，女，现任实习生
张 欢，女，现任实习生
梁小利，女，现任实习生

希望尽快适应中能环境，一展风采。

推荐理由

尼采有句名言：“杀不死我的，只会让我更坚强。”正如人体骨骼在负重和压力下反而会越发强壮，谣言和暴动在遏制和镇压下反而愈演愈烈一样，我们生活中的许许多多事物也会从压力、混乱、波动和动荡中受益。这本书大谈试错法、人生的大小决定、政治、自治市、战争、个人理财、经济体系和医疗系统……风格独树一帜。《反脆弱》性是我们生活在不确定世界中的“导航仪”，也是面对随时可能出现的“黑天鹅”事件的终极自保指南。

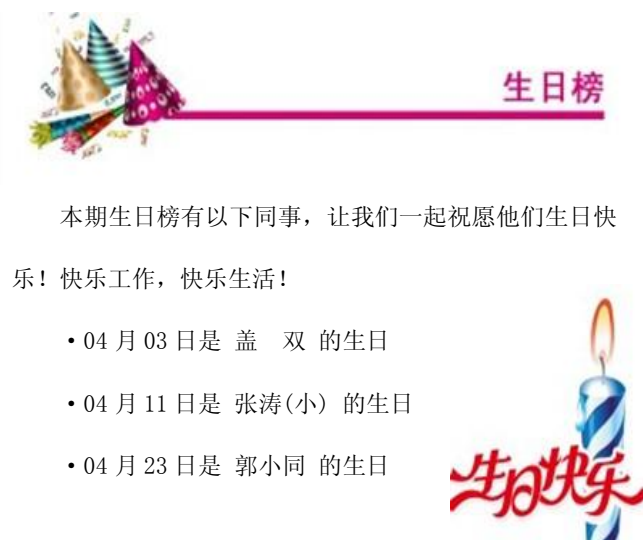
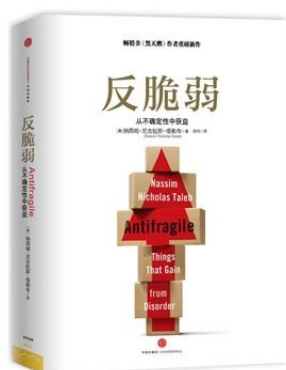
内容推荐

反脆弱类事物不只受益于混沌，也需要适时出现的压力与危机，如此才能维持生存与实现繁荣。作者还认为，不确定性是件好事，甚至有其存在的必要，并且建议我们培养反脆弱性的特质。反脆弱性超越强韧性或坚固性：强韧性只能够抵抗震动和维持原状；反脆弱性则会让事物变得越来越好。此外，反脆弱性还可以避免预测误差，并且保护事物不受负面“黑天鹅”事件的影响。

作者简介

纳西姆·尼古拉斯·塔勒布（Nassim Nicholas Taleb），畅销书《黑天鹅》、《随机漫步的傻瓜》作者，我们这个时代最伟大的思想者之一。

【本期荐书】



本期生日榜有以下同事，让我们一起祝愿他们生日快乐！快乐工作，快乐生活！

- 04月03日是 盖 双 的生日
- 04月11日是 张涛(小) 的生日
- 04月23日是 郭小同 的生日